



Curso – Taller:

Implementación de Last Planner System

Incluye: material, formatos, asesoría y constancia DC3



Objetivo General:

Aplicar la metodología Last Planner System de Lean Construction para optimizar los procesos de construcción, minimizar los desperdicios e implementar una cultura de respeto y de mejora continua para crear valor en las empresas.



Objetivos particulares:

- Comprender las etapas del Sistema Last Planner
- Aprender a conducir una Pull Session para la elaboración de la planificación maestra de obra
- Gestionar las restricciones de las actividades de obra; y
- Analizar las causas de no cumplimiento de las actividades de obra.



Temario:

1. Principios de Lean Construction
2. Fundamentos de Last Planner System
3. Planificación maestra
4. Planificación intermedia
5. Planeación semanal
6. Tableros Lean Construction
7. Claves para la implementación de Last Planner System



Duración: 20hrs.



Tema 1. **Principios de Lean Construction**

Problemas crónicos en la construcción
Introducción a Lean Construction
Trabajo colaborativo
Herramientas y metodologías

Horas Teóricas: 2hrs



Tema 4. **Planificación Intermedia**

Análisis de restricciones
Gestión de restricciones

Horas Teóricas: 0.5hrs

Horas Prácticas: 1hr



Tema 2. **Fundamentos de Last Planner System**

Conceptos básicos
Taller de Legos
Etapas del Sistema Last Planner
Casos de aplicación

Horas Teóricas: 1 hr

Horas Prácticas: 2hrs



Tema 5. **Planificación Semanal**

Planificación de la reunión semanal
Análisis de Causas de No Cumplimiento
Determinación del Porcentaje de Actividades Completadas (PAC)

Horas Teóricas: 0.5hrs

Horas Prácticas: 1hr



Tema 3. **Planificación Maestra**

WBS y OBS del proyecto
Logística de la reunión
Planificación Pull
Planificación Look Ahead

Horas Teóricas: 1 hr

Horas Prácticas: 4hrs



Tema 6. **Herramientas de Lean Construction**

Tablero Kanban
Formato A3
Formato Plus & Delta

Horas Prácticas: 2hrs

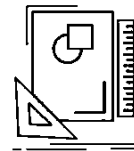


Tema 7 Claves para la implementación de Last Planner System

Proceso de implementación
Habilidades suaves para la implementación
Recomendaciones

Horas Teóricas: 3hrs

Horas Prácticas: 2hrs



Recursos didácticos:

Llenado físico de tableros y
formatos de Last Planner System;

Ejercicios con Legos; y

Proyección presencial.



Perfil de Ingreso:

- Personal dedicado a la supervisión de y residencia de obra.
- Personal de empresas del sector de la construcción.
- Funcionarios públicos del sector construcción.
- Así como a toda persona interesada en fortalecer sus competencias en administración de proyectos del sector construcción.



Metodología:

- Exposición de los temas explicados y comentados mediante retroalimentación y controversia con los participantes.
- Elaboración de ejercicios de los temas explicados con participación y exposición de los diferentes puntos de vista de los participantes.
- Debater los temas expuestos mediante exposición de los diferentes puntos de vista y opiniones de cada participante



Exposición



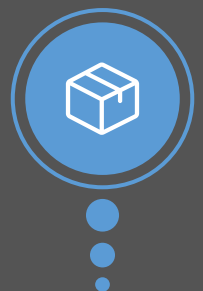
Trabajo en
Equipo



Ejercicios
prácticos



Retroalimentación



Habilidades
Lean

Implementación de Last Planner System



Competencias a adquirir:

Conocimientos

Conocimiento
de la
metodología
de Last Planner
System

Conocimientos
básicos de
Lean
Construction

Habilidades

Habilidades
básicas para el
uso de los
tableros y
formatos de
Last Planner
System

Aptitudes

Liderazgo

Trabajo en
equipo

Resolución de
conflictos

Destrezas

Gestión de
obra con la
filosofía Lean
Construction



Criterios de Evaluación:

- Solo se acreditará el curso -taller si se cuenta con el 80% mínimo de asistencia;
- La entrega de los ejercicios prácticos que se realicen en equipo; y
- Una calificación mínima de 7.0 en la evaluación final.



www.solucionesvialessustentables.com
solucionesvialessutentables@gmail.com